

# CURRICULUM VITAE FORMATO EUROPEO



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MARCO CANTAMESSA**  
Indirizzo  
  
Telefono  
  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### **2006-OGGI**

Politecnico di Torino – Torino, Italia

Università Pubblica

Professore Ordinario, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione

### **Ad oggi**

- Dal 2018, Referente del Rettore per il Piano Strategico di Ateneo
- Attivo in progetti di ricerca nei campi *dell'operations management* e della gestione dell'innovazione.
- Docente di Gestione dell'Innovazione e Sviluppo Prodotto, Programmazione e Controllo della Produzione, Imprenditorialità High-Tech.
- Membro del Collegio di Dottorato in Gestione, Produzione e Design
- Fellow dell'Alta Scuola Politecnica ([www.asp-poli.it](http://www.asp-poli.it)), il programma di eccellenza dedicato agli studenti del Politecnico di Torino e del Politecnico di Milano e, dal 2014, coordinatore della Winter School su "Dynamics of Innovation".

### **In precedenza**

- Presidente (2012-2015) e poi Membro (2015-2018) della Commissione Spinoff di Ateneo
- Membro di Giunta (2005-2010) e poi vicedirettore (2010-2013) dell'Alta Scuola Politecnica.
- Membro della Commissione Orientamento di Ateneo
- Membro del Comitato Direttivo della IV Facoltà di Ingegneria.
- Rappresentante per il Politecnico di Torino del Comitato Scientifico dell'Industrial Liaison Office of degli Atenei piemontesi.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2017-To DATE**

Fondazione ESMI

Educazione terziaria

Amministratore

Membro del Consiglio di Amministrazione di Fondazione ESMI, in rappresentanza del Politecnico di Torino. La fondazione è l'entità legale non-profit che gestisce il campus italiano della business school ESCP Europe.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2017-Oggi**

CVA - Compagnia Valdostana delle Acque S.p.A.

Energie rinnovabili

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Presidente non operativo di CVA. CVA è uno dei principali produttori di energia rinnovabile in Italia, gestisce impianti idroelettrici, eolici e fotovoltaici con una potenza installata superiore a 1,2 GW, opera come distributore nella Regione Valle d'Aosta, e vende più di 4 TWh annui a clienti su tutto il territorio nazionale. Oltre a un processo di IPO, oggi in stand-by, CVA sta attuando una importante politica di crescita degli asset di produzione, nello sviluppo dell'offerta commerciale, e nell'attuazione di una strategia di Open Innovation.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2016-Oggi**

Neva Finventures S.p.A.

Corporate Venture Capital

Presidente del Comitato Investimenti

#### **Ad oggi**

Dal 2019, Presidente del Comitato Investimenti di Neva Finventures, società di Corporate Venturing del gruppo bancario Intesa Sanpaolo. Neva Finventures ha una dotazione iniziale di 100 M€, e un mandato a investire in start up di rilevanza strategica per il Gruppo nel settore Fintech e in settori di interesse emergente

#### **In precedenza**

Presidente, senza deleghe operative, del Consiglio di Amministrazione di Neva Finventures, nel primo triennio di startup della Società (2016-2019).

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2002-Oggi**

Attività di valutazione progetti per MCC S.p.A., Centrobanca S.p.A., Invitalia S.p.A. e diverse amministrazioni pubbliche

R&D

Revisore di progetti

Iscritto all'Albo degli esperti per progetti di R&S del Ministero dello Sviluppo Economico e del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca e membro del Comitato di Valutazione del programma Smart&Start. Ha valutato e seguito progetti per una somma complessiva superiore a 500 milioni di Euro.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2003-Oggi**

Stuttgart Institute of Management and Technology – Stoccarda, Germania

Business School

Docente a Contratto

Ha tenuto corsi e seminari sulla Gestione dell'Innovazione e il Supply Chain Management in corsi MBA and e di Executive Education.

- Date **2007-2018**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
AMC Instruments S.r.l. – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Sistemi e servizi di controllo non distruttivo (spinoff del Politecnico di Torino)
- Tipo di impiego  
Amministratore
- Principali mansioni e responsabilità  
Amministratore senza deleghe operative, indicato dal Politecnico di Torino. AMC Instruments, ora acquisita da Axel Johnson International, è stata leader a livello internazionale nella nicchia delle verifiche magnetoinduttive su funi metalliche, con applicazioni dagli ascensori al sollevamento merci.
  
- Date **2008-2017**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
I3P S.c.p.a. – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Incubatore d'impresе del Politecnico di Torino
- Tipo di impiego  
Presidente e Amministratore Delegato
- Principali mansioni e responsabilità  
Presidente e Amministratore Delegato dell'incubatore I3P. I3P è stato riconosciuto da diversi ranking tra i principali incubatori universitari europei.  
Tra le principali responsabilità ricoperte si possono citare:
  - impostare della strategia dell'incubatore e del modello di business,
  - assicurare la sostenibilità economica e finanziaria (I3P è sempre stato in equilibrio, con ricavi per il 45% provenienti dal mercato e per la restante parte da fondi pubblici direttamente collegati alle performance),
  - mantenere le relazioni con il Politecnico di Torino, soci e stakeholder pubblici e privati, supportando la crescita dell'ecosistema locale dell'innovazione,
  - assicurare la solidità tecnico-scientifica del servizio di incubazione offerto alle startup,
  - assicurare la quantità e la qualità del processo di costituzione delle startup (ogni anno, 20 nuove startup ammesse, sulla base di >500 domande e 100 progetti d'impresa sviluppati).
  
- Date **2010-2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
SAFM – Scuola di Alta Formazione al Management – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Business School
- Tipo di impiego  
Docente a Contratto
- Principali mansioni e responsabilità  
Co-docente del modulo in "Innovation, Entrepreneurship and Value Creation" nel programma MBA
  
- Date **2007-2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne – Losanna, Svizzera
- Tipo di azienda o settore  
Business School
- Tipo di impiego  
Docente a Contratto
- Principali mansioni e responsabilità  
Ha tenuto corsi e seminari su "Management of Innovation" nell'ambito dell'Executive MBA Program in "Management of Technology"
  
- Date **2006-2007**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
ESCP – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Business School
- Tipo di impiego  
Docente a Contratto
- Principali mansioni e responsabilità  
Ha tenuto seminari su Hi-Tech Design nel programma di Executive MBA
  
- Date **2006-2012**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
COREP S.c.r.l. – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Consorzio di Educazione Permanente
- Tipo di impiego  
Amministratore
- Principali mansioni e responsabilità  
Amministratore senza deleghe operative

- Date **2007-2009**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Piemontech S.r.l. – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Fondo di seed venture capital
- Tipo di impiego  
Membro del Comitato Investimenti
- Principali mansioni e responsabilità  
Supporto al processo di investimento
  
- Date **2006-2008**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A. – Verbania, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Parco Scientifico
- Tipo di impiego  
Amministratore e Presidente del Comitato Scientifico
- Principali mansioni e responsabilità  
Amministratore con delega su gestione dei progetti e selezione delle imprese
  
- Date **2004-2008**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
I3P S.c.p.a. – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Incubatore d'impresе del Politecnico di Torino
- Tipo di impiego  
Consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
Consulente nell'ambito dello scouting, preincubazione e business planning. Membro del Comitato di Valutazione
  
- Date **2003-2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Istituto Superiore Mario Boella – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Istituto di Ricerca Applicata
- Tipo di impiego  
Program manager
- Principali mansioni e responsabilità  
Ha co-gestito il portafoglio progettuale dell'unità di ricerca "Technology to Business and e-government" (circa 5 ricercatori). Le attività sono state svolte principalmente nell'ambito dell'Osservatorio Regionale sulla Società dell'Informazione.
  
- Date **2000-2006**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Politecnico di Torino – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Università Pubblica
- Tipo di impiego  
Professore Associato, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda
- Principali mansioni e responsabilità  
- Attivo in progetti di ricerca nei campi *dell'operations management* e della gestione dell'innovazione.  
- Docente di Gestione dell'Innovazione, Sviluppo del Prodotto, Programmazione e Controllo della Produzione.  
- Membro del Collegio di Dottorato in Sistemi di Produzione  
- Membro della Commissione Orientamento di Ateneo  
- Membro del Comitato Direttivo della IV Facoltà di Ingegneria.
  
- Date **1992-1999**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Politecnico di Torino – Torino, Italia
- Tipo di azienda o settore  
Università Pubblica
- Tipo di impiego  
Ricercatore Universitario, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda
- Principali mansioni e responsabilità  
- Attivo in progetti di ricerca nei campi *dell'operations management* e dei sistemi di produzione.  
- Docente di Programmazione e Controllo della Produzione, Sistemi Integrati di Produzione e Tecnologia Meccanica.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **1991-1992**

Politecnico di Torino – Torino, Italia

Università pubblica

Collaboratore alla ricerca, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda

Collaboratore a progetti di ricerca nazionali e finanziati dall'UE

### **ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI**

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2017-Oggi**

Utilitalia

Federazione delle aziende dei servizi pubblici acqua, ambiente, energia.

Membro della Giunta Esecutiva e Coordinatore scientifico dell'Accademia dei Servizi Pubblici.

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2014-Oggi**

PNICube

Associazione degli Incubatori Universitari Italiani

#### **Ad oggi**

Membro del Consiglio Direttivo e past president. Responsabile del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulle start up.

#### **In precedenza**

Presidente dell'Associazione. Le responsabilità hanno incluso la gestione di relazioni con stakeholder, partner e sponsor dell'Associazione. Tra essi si possono citare il Governo italiano (Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, Ministero dello Sviluppo Economico), CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane), Ambasciate straniere in Italia, Amministrazioni Regionali italiane, imprese italiane e multinazionali.

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2013-Oggi**

World Economic Forum

Organizzazione internazionale

Membro del comitato di selezione per il riconoscimento delle imprese Technology Pioneers, settore Cleantech

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2010-2015**

AIFI

Associazione Italiana del Venture Capital e del Private Equity

Membro del Working Group sul Venture Capital

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **1995-Oggi**

AITeM, INFORMS, PDMA, SMS, ANFoV

Associazioni scientifiche

Membro

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2003-Oggi**

Journal of Engineering Design (dal 2003), Design Science (dal 2015)

Riviste Accademiche

Membro del Comitato Editoriale

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

**1999-Oggi**  
ICED, DESIGN

Conferenze scientifiche internazionali  
Membro del Comitato Scientifico, moderatore di sessione. Co-presidente di ICED2015.

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

**1995-2017**  
The Design Society

Associazione scientifica  
Membro fondatore, membro del primo Management Board dal 2000 al 2005, e dell'Advisory Board dal 2005 al 2017

- Date
- Nome e indirizzo dell'organizzazione
- Tipo di organizzazione o settore
- Principali mansioni e responsabilità

**2003-2004**  
Commissione UE, "Internal Market" D.G.

Istituzione Europea  
Esperto coinvolto nello studio su "Analysis of the Economic Impact of the Development Risk Clause as provided by Directive 85/374/EEC on Liability for Defective Products" e membro del Working group che operò sulla revisione della Direttiva.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituzione
- Principal subjects/occupational skills covered
- Title of qualification awarded

1985-1990  
Politecnico di Torino  
Ingegneria  
  
Laurea (M.Sc.) in Ingegneria Elettronica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

### Inglese

- Capacità di comprensione verbale
  - Capacità di lettura
  - Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE (C2)  
ECCELLENTE (C2)  
ECCELLENTE (C2)  
ECCELLENTE (C2)

### FRENCH

- Capacità di comprensione verbale
  - Capacità di lettura
  - Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

MOLTO BUONO (B2)  
Molto Buono (B2)  
Buono (B1)  
Buono (B1)

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

E' cresciuto in un ambiente internazionale sin dall'infanzia, ed ha avuto continue interazioni con l'estero durante la carriera professionale.  
Significativa e riconosciuta capacità come docente e conferenziere

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Esperto nella gestione di piccoli gruppi di ricerca.  
Ha presieduto e operato nell'ambito di consigli e comitati direttivi in organizzazioni aziendali e scientifiche in Italia e all'estero, anche di grandi dimensioni.  
Ha avuto esperienze di volontariato a livello operativo e dirigenziale.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

MS Office, @Risk, MS Visio, MS Project, SPSS, Arena, LINDO/LINGO

In fede  
Torino, 21 agosto 2019



## ALLEGATI

### Lavori pubblicati in riviste internazionali peer-reviewed

- Hassannezhad, M., Montagna, F., Cantamessa, M., Clarkson, P. J. (2019). Managing Socio-Technical Complexity in Engineering Design Projects, *Journal of Mechanical Design* 141(8).
- Montagna F., Cantamessa M. (2019) Unpacking the Innovation Toolbox for Design Research and Practice, *Design Science*, 5, E8.
- Cantamessa M., Gatteschi V., Perboli G., Rosano M. (2018). Startups' roads to failure, *Sustainability* 10:7, pp.1-19
- Altavilla S., Montagna F., Cantamessa M. (2018). A multilayer taxonomy of Cost Estimation techniques, looking at the whole product lifecycle. *Journal of Manufacturing Science and Engineering*, 140:3, pp.1-19.
- Montagna F., Cantamessa M. (2017). Who has the development process in his hands? *International Journal of Product Development* 22:3, pp.189-211.
- Cantamessa M., Montagna F., Cascini G. (2016). Design for innovation – A methodology to engineer the innovation diffusion into the development process. *Computers in Industry*, vol.75 n.1, pp. 46-57.
- Alfieri A., Cantamessa M., Montagna F., Raguseo E. (2013). Usage of SoS methodologies in production system design. *Computers & Industrial Engineering*, vol. 64 n. 2, pp. 562-572. ISSN 0360-8352.
- Alfieri A., Cantamessa M., Monchiero A., Montagna F. (2012). Heuristics for puzzle-based storage systems driven by a limited set of automated guided vehicles. *Journal Of Intelligent Manufacturing*, vol. 23 n. 5, pp. 1695-1705. ISSN 0956-5515
- Alfieri A; Cantamessa M; Montagna F. (2012). The SoS approach for Lean Manufacturing Systems. *International Journal Of Technology Management*, vol. 57 n. 1, pp. 149-165. ISSN 0267-5730
- Neirotti P., Cantamessa M., Montagna F. (2012). Understanding The Organizational Impact Of PLM Systems: Evidence From An Aerospace Company. *International Journal Of Operations & Production Management*, vol. 32 n. 2, pp. 191-215. ISSN 0144-3577
- Cantamessa M., Montagna F., Neirotti P. (2012). An empirical analysis of the PLM implementation effects in the aerospace industry. *Computers In Industry*, vol. 63, pp. 243-251. ISSN 0166-3615
- Benedetto S., Bernelli Zazzera F., Bertola P., Cantamessa M., Ceri S., Ranci C., Spaziante A., Zanino R. (2010). Alta Scuola Politecnica: an ongoing experiment in the multidisciplinary education of top students towards innovation in engineering, architecture and design. *European Journal Of Engineering Education*, vol. 35 n.6. - ISSN 0304-3797
- Alfieri A.; Cantamessa M (2010). Optimising recipes in hybrid continuous-batch manufacturing systems: application in the multi-layer plywood industry. *International Journal Of Production Research*, vol. 48 n. 6, pp. 1539-1556. ISSN 0020-7543
- Ferro E., Caroleo B., Cantamessa M., Leo M. (2010). Policy Incentives for Innovation Diffusion: An Agent-Based Simulation. *Lecture Notes In Computer Science*, vol. 6267, pp. 166-173. ISSN 0302-9743
- Cantamessa M.; Neirotti P; Paolucci E (2008). Do companies with a competitive advantage make better use of IT? Evidence from Italian enterprises. *International Journal Of Technology Management*, vol. 42, pp. 158-184. ISSN 0267-5730
- Calosso T.; Cantamessa M.; Gualano M. (2004). Negotiation support for make-to-order operations in business-to-business electronic commerce. *Robotics And Computer-Integrated Manufacturing*, vol. 20, pp. 405-416. ISSN 0736-5845
- Cantamessa M.; Calosso T. (2003). Evaluating a Negotiation - Production system through Markov Chains, *Production Planning and Control*. *Production Planning & Control*, vol. 14, pp. 578-584. ISSN 0953-7287
- Calosso T.; Cantamessa M.; Dang Vu T.; Villa A. (2003). Production planning and order acceptance in Business To Business electronic commerce. *International Journal Of Production Economics*, vol. 85, pp. 233-249. ISSN 0925-5273
- Cantamessa M. (2003). An empirical perspective upon design research. *Journal Of Engineering Design*, vol. 14 n.1, pp. 1-15. ISSN 0954-4828
- Cantamessa M.; Valentini (2000). Planning and managing manufacturing capacity when demand is subject to diffusion effects. In: *International Journal Of Production Economics*, vol. 66, pp. 227-240. ISSN 0925-5273
- Cantamessa M.; Villa A. (2000). Product and process design effort allocation in concurrent engineering. *International Journal Of Production Research*, vol. 38 n. 14, pp. 3131-3147. ISSN 0020-7543



- Cantamessa M. (1999). Design best practices, capabilities and performance. *Journal Of Engineering Design*, vol. 10. ISSN 0954-4828
- Villa A.; Cantamessa M. (1998). Editorial to the Special Issue on Manufacturing Systems Design. *Robotics And Computer-Integrated Manufacturing*, vol. 14, pp. 389-391. ISSN 0736-5845
- Cantamessa M.; Paolucci E. (1998). Using organizational analysis and IDEF0 for enterprise modelling in SMEs. *International Journal Of Computer Integrated Manufacturing*, vol. 11 n. 5, pp. 416-429. ISSN 0951-192X
- Cantamessa M. (1998). The manufacturing system as a complex artifact. *Robotics And Computer-Integrated Manufacturing*, vol. 14, pp. 403-414. ISSN 0736-5845
- Cantamessa M. (1997). Agent based modelling and Management of Manufacturing Systems. *Computers In Industry*, vol. 33, pp. 173-186. ISSN 0166-3615
- Cantamessa M. (1997). Heterarchical and Hierarchical Behaviour in Agent-based Manufacturing Systems. *Computers In Industry*, vol. 33, pp. 305-316. ISSN 0166-3615
- M. Calderini, M. Cantamessa (1997). Innovation paths in product development: An empirical research. *International Journal Of Production Economics*, vol. 51 n. 1-2, pp. 1-17. ISSN 0925-5273
- Cantamessa M.; Turrioni A. (1997). A pragmatic approach to machine and part grouping in cellular manufacturing system design. *International Journal Of Production Research*, vol. 35. ISSN 0020-7543
- Brandimarte P.; Cantamessa M. (1995). Methodologies for designing CIM systems: a critique. *Computers In Industry*, vol. 25, pp. 281-293. ISSN 0166-3615

#### Libri e capitoli di libro internazionali

- Cantamessa M. (2016). I3P as university business incubator – A dual mission in technology transfer and start-up ecosystem development. In De Cleyn S. and G. Festel (eds.), *Academic Spin-offs and Technology Transfer in Europe*, Edward Elgar, London, 2016.
- Cantamessa M., Montagna F. (2016), *Management of Innovation and Product Development: Integrating Business and Technological Perspectives*. Springer-Verlag London Ltd
- Cantamessa M. (2011). Design... but of what? in Birkhofer H. (ed.), *The Future of Design Methodology*, Springer, London.
- Cantamessa M., Capello C. (2009). Flexibility in manufacturing – an empirical case-study research, in Tolio T. (ed.), *Design of flexible production systems*, Springer, London.
- Cantamessa M., Capello C., Cordella G. (2009). System life-cycle planning, in Tolio T. (ed.), *Design of flexible production systems*, Springer, London.
- Cantamessa M., Milanese M., Operti E. (2006). Value Chain Structure and Correlation between Design Structure Matrices, in EIMaraghy H.A. and EIMaraghy W.H. (eds.), *Advances in Design*, Springer, New York.
- Biffi A, Canato A., Cantamessa M., Neirotti P., Mandelli A., Paolucci E. Parolini C. (2006). The Business and Information Technology Study, in Karmarkar U. and Apte U. *Managing in the Information Economy: Current Research Issues*, Springer, New York.
- Cantamessa M. (2005). Fundamentals of product portfolio management, in Clarkson J. e Eckert C. (eds.), *Design process improvement – a review of current practice*, Springer Verlag, London.
- Cantamessa M., Gualano M. (2005). Production planning in e-marketplaces, in Perrone G., Bruccoleri M., Renna P. (eds.), *Designing and evaluating Value Added Services in manufacturing e-marketplaces*, Kluwer Academic Publishers, Dordrecht.
- Cantamessa M. (1998). Investigating productivity in engineering design: a theoretical and empirical perspective, in *The design productivity debate*, A. Duffy (ed.), Springer Verlag, London.
- Calderini M., Cantamessa M., Nicolò V. (1996). Development of a Design Methodology for Tool Logistic Systems in Flexible Manufacturing, in *Designing Innovations in Industrial Logistics Modelling*, M. Bielli, A. Kusiak (eds.), CRC Press, Boca Raton.
- Cantamessa M., Lombardi F., Pasero E. (1992). Modelling Neural Networks by Means of Petri Nets, in J.C. Gentina and S.G. Tzafestas (eds.), *Robotics and FMS*, Elsevier Science Publishers, Amsterdam.

#### Atti di convegni internazionali

- Montagna, F., Cantamessa M., Altavilla, S. (2016) A runway to leap across the chasm. Proc. 17th International CINet Conference, Turin, Italy, September, 11-13.
- Hassannezhad M., Cantamessa M., Montagna F. (2015). Actor-Based Signposting: A Modeling Tool to Improve the Socio-Technical Design Processes. Proc. 20th International Conference on Engineering Design (ICED2015), Milan, Italy, July 27<sup>th</sup>-30<sup>th</sup>.
- Hassannezhad, M., Cantamessa, M. (2014). Functionality of structured models on supporting management of design processes: A two-phase integrated framework. *Procedia CIRP*, 21, 236-241.
- Hassannezhad M., Cantamessa M., Montagna F. (2014). Actor-Based Signposting: A social perspective on modelling design processes. Proc. 13th International Design Conference (DESIGN2014), Dubrovnik, Croatia, May 19-22. pp. 841-850.
- Hassannezhad M., Cantamessa M., Montagna F., Mehmood F. (2013). Sensitivity analysis of dynamic cell formation problem through meta-heuristic. Proc. 7th International Conference Interdisciplinarity in Engineering, Romania, Oct. 10-11 pp. 186-195.
- Cantamessa M., Montagna M., Messina M. (2013). Multistakeholder Analysis of Requirements to Design Real Innovations. Proc. ICED13 Conference, Seoul, S. Korea, Aug. 19-22.
- M. Cantamessa, G. Cascini, F. Montagna (2012). Design for Innovation. Proc. DESIGN 2012, Dubrovnik, Croatia, May 17-20.
- Ferro E., Caroleo B., Cantamessa M., Leo M. (2010). Innovation diffusion policies: an agent-based simulation. Proc. EGOV2010 Conference, Lausanne, Aug. 29th-Sep.2nd.
- Alfieri A., Cantamessa M., Montagna F. (2009). SoS methodologies for the definition of Lean Manufacturing Systems. Proc. 13<sup>th</sup> IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing INCOM09, Moscow, June 3-5.
- Blanco E., Cantamessa M., Hicks B., McAlpine A., Montagna F., Storga M., Torlin P. (2009). An Intelligent Design Environment – Overcoming fundamental barriers to realizing a step change in design performance and innovation? Proc. ICED09 Conference, Stanford, USA, Aug..
- Benedetto S., Bernelli-Zazzera F., Bertola P., Cantamessa M., Ceri S., Ranci C., Spaziante A., Zanino R., 2009. Training to innovation: the case of the Alta Scuola Politecnica, the joint school of excellence of Politecnico di Milano and Politecnico di Torino. Proc. International Conference of Education, Research and Innovation (ICERI 2009), Madrid (Spain), Nov. 16-18.
- Cantamessa M, Montagna F. (2008). Beyond Lean Manufacturing: developing an integrated methodology to design effective manufacturing systems. Proc. ASME Engineering Systems Design and Analysis Conference. Haifa, Israel, July 7-9.
- Cantamessa M., Fichera S., Grieco A., Perrone G., Tolio T. (2007). Focused Flexibility Manufacturing Systems. Proc. International Conference on Digital Enterprise Technology, Bath, UK, Sep. 19-21, pp. 627-636.
- Cantamessa M., Neirotti P., Paolucci E. (2007). The role of organizational capital and IT management capabilities in IT diffusion processes: an analysis on Italian Enterprises. Proc. VIII Annual Global Information Technology Management Association (GITMA) World Conference, Naples (Italy) June 17-19.
- Neirotti P., Cantamessa M., Mandelli A., Paolucci E. (2006). Organizational and managerial determinants for IT adoption: an analysis on Italian enterprises. Proc. Business and Information Technologies Conference, Lugano, June 2.
- Biffi A, Canato A., Cantamessa M., Neirotti P., Mandelli A., Paolucci E. (2006). The role of Information Technology Governance in creating the Strategic Value of IT: Evidence from Italian Enterprises. Proc. Business and Information Technologies Conference Globalization in the Information Economy - The Technology Perspective, Los Angeles (United States), July 22-23.
- Cantamessa M., Neirotti P., Paolucci E. (2006). The role of firm-specific capabilities in IT driven innovation. A study on Italian enterprises. Proc. 7th CINet Conference - Continuous Innovation and Sustainability: Designing the Road Ahead. Lucca (Italy), Sep. 8-12.
- Cantamessa M., Neirotti P., Mandelli A., Paolucci E. (2006). Organizational and Managerial Determinants for IT Adoption: An Analysis on Italian Enterprises. Proc. Global Conference on Emergent Business Phenomena in the Digital Economy, Tampere (Finland), Nov. 28- Dec. 1.
- Cantamessa M. (2005). Competencies growth in manufacturing firms engaged in product development – an empirical study, Proc. 15th ICED Conference, Aug. 15-18, Melbourne, Australia.
- Cantamessa M., Milanesio M., Operti E. (2004). Using correlation between design structure matrices to study the structure of the supply chain, Proc. 14th CIRP International Design

Seminar, Cairo, May 14-18.

- Cantamessa M., Ferro E., Paolucci E. (2004). Public e-Services at Municipal Level: Economies of Scale and ICT Diffusion. Proc. E-GOV Conference, Aug. 30- Sep. 3 Zaragoza, Spain.
- Cantamessa M., Ferro E., Paolucci E. (2004). Urban vs. Regional Divide: Comparing and Classifying Digital Divide, Proc. 14th eChallenges Conference, Oct. 27-29, Vienna, Austria.
- G. Perrone, P. Renna, M. Cantamessa, M. Gualano, M. Bruccoleri, G. Lo Nigro (2003). An Agent Based Architecture for production planning and negotiation in catalogue based e-marketplace. Proc. 36th CIRP International Seminar on Manufacturing Systems, June 3-5, Saarland University, Saarbrücken.
- Cantamessa M., Ferro E., Paolucci E. (2003). E-Government benchmarking: a regional experience, Proc. 13th eChallenges e-2003 Conference, Bologna, Oct 22-24.
- Cantamessa M., Rafele C. (2002). Modular products and product modularity – implications for new product development. Proc. DESIGN2002 7th International Design Conference, May 14-17, Dubrovnik.
- Calosso T., Cantamessa M., Gualano M., (2002). Negotiation support for make-to-order operations in Business-to-Business electronic commerce, Proc. ICME2002, 3rd CIRP International Seminar on Intelligent Computation in Manufacturing Engineering, Ischia, July 3-5.
- Cantamessa M., Fichera S., Grieco A., La Commare U., Perrone G., Tolio T. (2002) Process and production planning in manufacturing enterprise networks, Proc. DET02 1st CIRP International Seminar on Digital Enterprise Technology, Durham, UK, Sep. 16-17.
- Cantamessa M., Paolucci E., Tosco D. (2002), Application Service Provisioning in SMEs: the Tough Job after the Hype, Proc. 2nd International Conference on Electronic Business (ICEB2002), Taipei, Dec. 10-13.
- Cantamessa M., Villa A. (2001). Negotiation models and production planning for virtual enterprises. Proc. MIM2001, IFAC workshop of manufacturing, modeling, management and control, August 2-4, Prague, Czech Republic.
- Cantamessa M., Villa A. (2001). Production planning and order acceptance in Business To Business electronic commerce, Proc. ICPR-16, July 29-Aug. 3rd. Prague, Czech Republic.
- Cantamessa M. (2001). Design research in perspective: a meta-research upon ICED97 and ICED99, Proc. 13th ICED Conference, Glasgow, Aug. 21-23.
- Calosso T., Cantamessa M., Villa A. (2001), Negotiation approaches in B2B E-commerce applied to supply chain management, Proc. 10th IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing INCOM 2001, Vienna, Sep. 20-22.
- Cantamessa M., Duffy, A., Hein, L., Rimmer, D. (1999), Design Co-ordination in New Product Development, Proc. XI ICED Conference, vol.1 pp.95-100, Munich, August.
- Cantamessa, M. (1999). IT Impact on Design Capabilities and Design Processes: Empirical Evidence and a Framework for Categorization, Proc. XI ICED Conference, Munich, August.
- Cantamessa M., Franceschini F., Norese M.F., Villa A. (1999). Performance evaluation of multi-agent systems, IFAC Workshop on Multi Agent Systems in Production – MAS99, Dec. 2-4, Vienna.
- Calderini M., Cantamessa M. (1998), Discussing the constitutive elements of product design capability, Atti del 5th Product Development Conference, Como, May 25-26.
- Cantamessa M. (1997), Design best practices at work: an empirical research upon the effectiveness of design support tools, Proc. ICED97 Conference, Helsinki, Aug. 22-24.
- Calderini M., Cantamessa M. (1996), The dynamics of technological change and organisational structure: a study of small and medium firms, Proc. Management and New Technologies COST A3 Conference, Madrid, June 12-14.
- Cantamessa M. (1995), A few notes upon agent-based modeling of manufacturing systems, Proc. ASI'95 ICIMS Network of Excellence Advanced Summer Institute, Lisbon, June.
- Cantamessa M. (1995). Agent-based modeling of manufacturing systems, Proc. Cim At Work Conference, Eindhoven, Aug.
- Boschi D., Buzzacchi L., Calderini M., Cantamessa M., Paolucci E., Ragazzi E., Romano D. (1995). Innovation paths in product development: an empirical research, 13th ICPR Conference, Jerusalem, Aug.
- Cantamessa M., Villa A. (1995). Design of a modular networked manufacturing plant. Proc. 13th ICPR Conference, Jerusalem, Aug.
- Cantamessa M., Murari G. (1994). An Approach to Distributed CIM System Modelling with Neural Networks, Proc. Xth CAPE Conference, Palermo (Italy), June 7-9.
- Cantamessa M., Calderini M. (1993). A Representation Framework for the Analysis and Design

of Tool Logistic Systems in Flexible Manufacturing. Proc. XXth AMST Conference, Udine, Apr.  
Cantamessa M. (1993). A Two-level approach for the evaluation and validation of flexible manufacturing system designs. Proc. CAPE-93 Conference, Nanjing (China), July 5-7.  
Calderini M., Cantamessa M. (1993). Neurally Inspired Models for Adaptive CIM Architectures, Proc. IEEE SMC'93 Conference, Le Touquet (France), Oct. 17-20.  
Cantamessa M., Lombardi F., Pasero E. (1991). Modelling a Multilayered Perceptron by means of Petri nets, Proc. 13th IMACS World Congress on Computation and Applied Mathematics, Criterion Press, Dublin, pp.1398-1399.

#### Articoli di rivista pubblicati in Italia

Cortese C., Ghislieri C., Molino M., Mercuri A., Colombelli A., Paolucci E., Cantamessa M., (2015). Promuovere lo sviluppo delle startup. Sviluppo&Organizzazione n. 265, luglio-agosto.  
Cantamessa M., Ferro E., Paolucci E. (2007). Una nuova metafora per il divario digitale, Wireless n.68 anno 8, Apr.  
Cantamessa M., De Leonardis D., Ferro E., Paolucci E. (2006). WI-FI – una corsa a ostacoli, Wireless n. 57 anno 7, May.  
Cantamessa M., Paolucci E., Ferro E., Deleonardis D. (2005) WI-FI – Il caso Piemonte, Wireless n.52 anno 6, Dec.  
Cantamessa M., Paolucci E. (1997), Metodi per l'enterprise engineering nelle PMI, Logistica Management, May..  
Cantamessa M., Moretti G., Paolucci E., Ruffini S. (1997). Una metodologia per l'enterprise engineering nelle PMI, Logistica Management n. 80, pp.63-72, Oct.  
Brandimarte P., Cantamessa M., Villa A. (1992) Dedicato agli utensili, Rivista di Meccanica n.1015a, Oct.

#### Libri e capitoli di libro pubblicati in Italia

Cantamessa M. (2017). Incubatori. Rapporto 2017 Italiadecide, Il Mulino, Bologna.  
Cantamessa M., Carpaneto A., Cortese C. (2016). Creare start up di successo. Fare impresa con il capitale umano, LSWR, Milano.  
Cantamessa M., Grimaldi R., (eds.) (2008). Trasformazioni del lavoro nel settore ICT in provincia diTorino, Franco Angeli, Milano.  
Cantamessa M., Cobos E., Rafele C. (2007). Il project management – Un approccio sistemico alla gestione dei progetti, ISEDI, Novara.  
Calderini M., Cantamessa M. (2003). L'innovazione tecnologica e le sue dinamiche, Collana di Gestione dell'Innovazione, Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma.  
Calderini M., Cantamessa M. (2003). Innovazione, sviluppo del prodotto e strategia dell'impresa, Collana di Gestione dell'Innovazione, Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma.  
Cantamessa M. (2003). L'organizzazione del processo di sviluppo del prodotto, Fondazione Tagliacarne, Collana di Gestione dell'Innovazione, Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma.  
Cantamessa M. (2003). Marketing e sviluppo del prodotto, Collana di Gestione dell'Innovazione, Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma.  
Cantamessa M., Rossetto S. (eds.) (1998). Sviluppo del prodotto e competitività delle imprese, collana Innovazione in Italia, SEAT, Torino.  
Cantamessa M., Rossetto S. (1998), La centralità della funzione di progettazione e sviluppo, in Cantamessa M., Rossetto S., (eds.), Sviluppo del prodotto e competitività delle imprese, collana Innovazione in Italia, SEAT, Torino.  
Cantamessa M. (1998) I paradigmi della progettazione ingegneristica, in Cantamessa M., Rossetto S., (eds.), Sviluppo del prodotto e competitività delle imprese, collana Innovazione in Italia, SEAT, Torino.  
Villa A., Cantamessa M., Rossetto S. (1996). Sistemi logistici: metodi di progetto, a cura del Progetto Finalizzato Trasporti 2, CNR, Roma.

#### Atti di convegni italiani

Cortese C.G., Molino M., Ghislieri C., Cantamessa M., Colombelli A., Paolucci E., Carossa M.,

Carpaneto A., Mercuri A. (2013), Start-up di successo: il ruolo del capitale umano, Atti del Convegno della Società Italiana di Psicologia, Padova, Sep. 25-28.

Cantamessa M., (2009), Università, innovazione e imprenditorialità. Il caso del Politecnico di Torino. Proc. XXXIII Convegno annuale di Economia e Politica industriale, Ferrara, Sep. 25-26.

Cantamessa M. (2008), La post-incubazione, Atti 3° Workshop internazionale PNI, Perugia, May 29-30.

Capello C., Cantamessa M. (2007), Flexibility in manufacturing – outlining an empirically-based method for its valuation, Proc. 8<sup>th</sup> AITEM Conference, Montecatini Terme, Sep. 10-12.

Alfieri A., Cantamessa M. (2007), Optimizing recipes in hybrid continuous - batch manufacturing systems : application in the multi-layer plywood industry, Proc. 8<sup>th</sup> AITEM Conference, Montecatini Terme, Sep 10-12.

Cantamessa M., Neirotti P., Paolucci E. (2006), The role of organizational capital and IT management capabilities in IT diffusion processes: an analysis on Italian Enterprises, XVII Riunione Scientifica AliG, Reti, Servizi e Competitività delle Imprese: Sistemi Globali e Sistemi Locali per lo Sviluppo, Roma, Oct. 12-13.

Marco Cantamessa (2005). Competencies growth of professionals in manufacturing – an empirical study. Proc. 7<sup>th</sup> AITEM Conference, Lecce, Sep. 7-8.

Marco Cantamessa, Matteo Gualano, Agostino Villa (2003). A taxonomy of negotiation problems and solution approaches in manufacturing, Proc. 6<sup>th</sup> AITEM Conference, Gaeta, Sep. 8-10, pp.639-651.

Calosso, T., Cantamessa, M. and Villa, A. (2001), Integration of Bidding Negotiation and Production Planning in a Networked Platform - a UML Model, Proc. V AITEM Conference, Bari, Sep.18-20.

Cantamessa, M., Vu Tung D. (2001) Integration of Bidding Negotiation and Production Planning in Networked Small and Medium Enterprises, Proc. V AITEM Conference, Bari, Sep.18-20.

Cantamessa M., Nicolò V., Pepe A., Villa A. (2001), Negotiation models and production planning for Virtual Enterprises, Proc. V AITEM Conference, Bari, Sep.18-20.

Cantamessa M., Villa, A. (1999) Optimal product and process design effort allocation in concurrent engineering, Atti IV Convegno AITEM, pp. 159-166, Brescia, Sep. 13-15.

Antonelli D., Cantamessa M., Lombardi F., Perotti G. (1999). A Method for reducing the lead time of tool and die design, Atti IV Convegno AITEM, pp.167-174, Brescia, Sep. 13-15.

Cantamessa M. (1997) Design support methods and computer-aided technologies: in search of the missing link between adoption and effective use, Atti del III Convegno Aitem, Fisciano, Sep.18-24.

Cantamessa M., Villa A., Rossetto S. (1995). Un approccio metodologico per la definizione congiunta della rete logistica aziendale e delle strategie di gestione, Atti II Congresso PFT2, Genova, May.

Cantamessa M., Villa A. (1995). A few notes upon agent-based modeling of manufacturing systems, Atti II Congresso AITEM, Padova, Sep.

Calderini M., Cantamessa M. (1995). Innovation paths in product development: an empirical region-wide research Atti II Congresso AITEM, Padova, Sep..

Antonelli D., Cantamessa M., Villa A. (1993). Proposta di una metodologia per la progettazione di sistemi di produzione cellulari, Atti I congresso AITEM, Ancona, Sep. 22-24.

Valletti T., Cantamessa M., Rossetto S. (1993). Il capital-back per la scelta degli investimenti in tecnologie avanzate, Atti I Congresso AITEM - Ancona, Sep. 22-24.

Cantamessa M., Orlando M., Podda G. (1992), A Neural Artificial Vision System for Recognizing Quasi-Planar Objects with Invariance with Respect to Translation, Rotation and Scale, Atti V Workshop Italiano su Architetture Parallele e Reti Neuroniche, IIASS, Vietri sul Mare (SA), May 11-15.

Cantamessa M., Orlando M. (1991), Elaborazione dell'immagine: acquisizione, preelaborazione e segmentazione di scene riprese mediante telecamera, Atti 7° Convegno Nazionale A.D.M., Trento, Oct. 2-4.

Cantamessa M., Orlando M., Podda G. (1991), Riconoscimento di figure piane con invarianza per traslazione, rotazione e scala mediante reti neurali, Atti 7° Convegno Nazionale A.D.M., Trento, Oct. 2-4.

Cantamessa M., Lombardi F., Orlando M., Pasero E., Podda G. (1991). A CASE tool for Neural Networks, Atti IV Workshop Italiano su Architetture Parallele e Reti Neuroniche, IIASS, Vietri sul Mare (SA), May 8-10.

#### Altre pubblicazioni

Cantamessa M. (2018). When the Innovation Waterworks are Clogged, we Should Remove Obstructions Downstream. Box 13.3 (short comment), in OECD STI Outlook 2018 (available at [https://read.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-science-technology-and-innovation-outlook-2018\\_sti\\_in\\_outlook-2018-en#page293](https://read.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-science-technology-and-innovation-outlook-2018_sti_in_outlook-2018-en#page293)).

Cantamessa M., Verso la Entrepreneurial University del XXI Secolo, Invited lecture to the Official Opening of the 2014-2015 Academic Year, Politecnico di Torino (available at [http://www.politocomunica.polito.it/content/download/1627/8898/file/Prolusione\\_Marco\\_Cantamessa.pdf](http://www.politocomunica.polito.it/content/download/1627/8898/file/Prolusione_Marco_Cantamessa.pdf)).

Auricchio M., Cantamessa M., Colombelli A., Cullino R., Orame A., Paolucci E. (2014), Gli incubatori d'impresa in Italia. Questioni di Economia e Finanza (Occasional papers) n. 216 Banca d'Italia, Roma (available at [https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/qef/2014-0216/QEF\\_216.pdf](https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/qef/2014-0216/QEF_216.pdf)).

Calderini M., Cantamessa M., Palmigiano A. (2004). Analysis of the Economic Impact of the Development Risk Clause as provided by Directive 85/374/EEC on Liability for Defective Products, Fondazione Rosselli, Torino and European Communities DG Internal Market, Brussels (available at [http://europa.eu.int/comm/internal\\_market/en/goods/docs/liability/2004-06-dev-risk-clause-study\\_en.pdf](http://europa.eu.int/comm/internal_market/en/goods/docs/liability/2004-06-dev-risk-clause-study_en.pdf)).