

Francesca Morra

## Partner

Francesca Morra è *Partner* del dipartimento *Corporate and Energy* dell'ufficio di Milano di Paul Hastings. Ha acquisito una profonda esperienza nel settore dell'energia, avendo assistito diversi operatori del mercato in questioni contrattuali e regolamentari con un *focus* particolare negli *industry contracts* (contratti EPC, contratti di *drilling, tolling agreement, PPA, VPP*, contratti di acquisto di gas (GSA) e di GNL, contratti di trasporto e rigassificazione, contratti con i clienti finali, contratti di acquisto di certificati ambientali), nel settore del diritto della concorrenza essendosi a lungo occupata di tematiche relative a *mergers control*, accordi orizzontali e verticali, abusi di posizione dominante e nel diritto dei consumatori.

Collabora regolarmente alla stesura di articoli su pubblicazioni di settore e interviene quale relatrice a convegni, con particolare riferimento alla materia regolamentare dell'energia, tutela dei consumatori e *antitrust*.

È stata docente al *Corso di Alta Formazione in Energia e Finanza* al MIP (Business School del Politecnico di Milano) dal 2009 al 2015.

### Premi e riconoscimenti

- “*Next Generation Lawyer*” - Legal500 2018
- "*Avvocato Emergente dell'Anno - Energy Awards 2014*" - *LegalCommunity*, gennaio 2015.
- Riconosciuta come una dei maggiori esperti di diritto dell'energia in Italia da *Who's Who Legal Energy* e *LegalCommunity*.
- Assistenza nel primo *project financing* europeo di un interconnettore su base *merchant*, linea Piossasco (Italia) -Grand'Île (Francia) sensi della legge n. 99/09. Tale progetto è stato premiato come *2017 PFI Europe Power Deal of the Year*.
- Assistenza su Edens, operazione che ha dato vita al terzo polo italiano delle rinnovabili e che è stato premiato sia come *2014 PFI European Renewables Deal of the Year* e *2014 LegalCommunity Deal of the Year*.

### Esperienze recenti e rappresentative

#### M&A

- Ha assistito MetLife e Fondaco nella cessione di Andromeda, società proprietaria di un impianto fotovoltaico di circa 51MW ubicato a Montalto di Castro.

- Ha assistito A2A e Sorgenia negli aspetti contrattuali e *antitrust* di due operazioni di concentrazioni parallele relative alle due centrali a ciclo combinato di Lodi e Gissi da ca. 800MW.
- Ha assistito AME Holding nella vendita di partecipazioni di minoranza in Solar Ventures (una società di sviluppo di progetti fotovoltaici di granda scala)
- Ha assistito AXPO in una *joint-venture* con Eni per la gestione commerciale, su base *tolling*, dell'impianto CCGT posseduto da SEF a Ferrara (Emilia-Romagna).
- Ha assistito AXPO nell'acquisizione da Ansaldo Energia del progetto eolico WinBis da 66MW WinBis a Bisaccia (Campania).
- Ha assistito BKW nell'acquisizione di una quota di maggioranza del capitale sociale di Casa delle Energie (CDNE), una società leader nel settore del risparmio energetico e delle energie rinnovabili, che offre servizi e sistemi chiavi in mano per l'efficientamento energetico.
- Ha assistito BKW nella *joint-venture* con HERA e il gruppo Zecca in relazione all'impianto CCGT Tamarete da circa 100MW situato ad Ortona (Abruzzo).
- Ha assistito BKW nell'acquisizione e sviluppo di un parco eolico da 25MW a Volturino (Puglia) da CO-Ver Energia.
- Ha assistito ContourGlobal nell'acquisizione da Quadrivio di un portafoglio di impianti fotovoltaici e biogas in Italia e Romania.
- Ha assistito ContourGlobal nell'acquisizione da ErgyCapital di un portafoglio di impianti fotovoltaici.
- Ha assistito Dolomiti Energia Holding nell'acquisizione di Nesco – North Energy Service Company, società attiva nella gestione Certificati Bianchi e altri meccanismi di incentivazione nel campo dell'energia.
- Ha assistito Edison nell'acquisizione di Gas Natural Vendita Italia e di un contratto di import gas da 11 TWh dal campo Shah Deniz II in Azerbaigian.
- Ha assistito Edison nell'acquisizione di alcuni impianti e progetti idroelettrici in Nord Italia.
- Ha assistito Edison (EDF group) nella vendita al fondo infrastrutturale F2i di una partecipazione azionaria di maggioranza in E2i, proprietaria di impianti rinnovabili (eolico e fotovoltaico) per un totale di circa 600 MW, e nei relativi contratti di manutenzione e *offtake* (2014 *PFI Europe Renewables Deal of the Year*).
- Ha assistito Electra Italia nella vendita di un portafoglio di clienti industriali a E.On Energia.
- Ha assistito Electra Italia nella vendita delle attività di *reselling* di energia e di un portafoglio di clienti PMI a Illumia.
- Ha assistito ERG nell'acquisizione di ForVEI, *joint venture* tra VEI Green e Foresight che possiede e gestisce 30 impianti fotovoltaici in varie regioni italiane con una capacità complessiva di 89MW.
- Ha assistito Eiser Infrastructure nella vendita a Macquarie e Swiss Life di Società Gasdotti Italia, secondo operatore italiano nel trasporto gas.
- Ha assistito Interconnector Italia (consorzio delle principali industrie energivore italiane) nell'acquisizione del gruppo Terna di PI.SA., il veicolo societario per lo sviluppo di una linea di interconnessione tra Italia e Francia.
- Ha assistito Key to Energy nell'acquisizione di RenEn, società operante nello sviluppo e gestione di progetti fotovoltaici.
- Ha assistito Metlife e Fondaco nella vendita a Soles del 78,5% di Perseo, a sua volta proprietaria di Andromeda, una società che detiene un portafoglio fotovoltaico di circa 51 MW.

### Progetti

- Ha assistito Adriatic LNG negli aspetti regolamentari e contrattuali relativi allo sviluppo del terminale di rigassificazione GNL di Rovigo, ivi inclusa la redazione del codice di rigassificazione, assistenza nella procedura di open season e nella richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).
- Ha assistito BKW nello sviluppo di un parco eolico da 56MW a Castellaneta (Puglia).
- Ha assistito BKW nello sviluppo di un parco eolico da 25MW a Volturino (Puglia).
- Ha assistito BKW nello sviluppo degli impianti CCGT, ciascuno da 400MW, di Luminosa, Basento e Cona.
- Ha assistito BNP Paribas nel primo finanziamento italiano garantito da un pegno regolare su gas in stoccaggio.
- Assiste Building Energy nello sviluppo di diversi progetti a energia rinnovabile in Serbia.

- Ha assistito Calenia Energia (società del gruppo AXPO) nell'iniziale project financing su base tolling, nel successivo progetto di flessibilizzazione e, infine, nel rifinanziamento di un impianto di circa 800MW CCGT a Sparanise.
- Ha assistito Geogastock negli aspetti regolamentari e contrattuali relativi al progetto di stoccaggio di gas naturale situato a Grottole/Ferrandina e Pisticci (Basilicata), ivi inclusa la richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).
- Assiste Herambiente e Quadrifoglio nello sviluppo e finanziamento del termovalorizzatore Q.tHermo a Firenze.
- Ha assistito Ionio Gas (una joint-venture tra ERG e Shell) nello sviluppo del terminale di rigassificazione GNL situato a Priolo Melilli, ivi inclusa la richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).
- Ha assistito Interconnector Italia nel primo project financing europeo di un merchant interconnector (Piossasco-Grand'Île) tra Italia e Francia sviluppato ai sensi della legge n. 99/09 (2017 PFI Europe Power Deal of the Year, 2018 TXT Perfect 10 Deals of the Year by Trade & Export Finance and 2018 LegalCommunity Energy Deal of the Year).
- Ha assistito Rizziconi (società del gruppo AXPO) nell'iniziale project financing su base tolling, nel successivo progetto di flessibilizzazione e, infine, nel rifinanziamento di un impianto di circa 800MW CCGT a Rizziconi.
- Assiste SECI (gruppo Maccaferri) nello sviluppo di due importanti progetti idroelettrici in Serbia (sul fiume Ibarske) e in Bosnia Herzegovina (sul fiume Drina).
- Ha assistito Tamarete Energia nello sviluppo e struttura di offtake relativa all'impianto CCGT da 100MW di Tamarete a Ortona (Abruzzo).
- Ha assistito Terna nello sviluppo dei progetti di merchant line tra Italia e Francia, Italia e Montenegro e nella relativa richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption) con le competenti autorità.
- Ha assistito Trans-Adriatic Pipeline AG negli aspetti regolamentari e contrattuali dello sviluppo del gasdotto TAP (Trans-Adriatic Pipeline), con particolare riferimento alla richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption), a questioni di diritto amministrativo e internazionale (convenzioni con autorità locali, accordi intergovernativi) e ai contratti con Snam Rete Gas e Stogit.

### **Trading fisico e finanziario**

Assistenza su questioni contrattuali (*PPA* e *corporate PPA*, contratti di *tolling*, *VPP*, *take or pay GSA*, *Master Agreement EFET*, *ISDA*, *IETA*, *ad hoc framework agreement*), regolamentazione energetica (*unbundling*, autorizzazioni, accesso a mercati organizzati e *hub*) e regolamentazione finanziaria (*REMIT*, *MiFID II*, *EMIR* e *MAR*). Inoltre, ha seguito varie società di *trading* e vendita in tutti i casi in Italia di asserita manipolazione di mercato ai sensi del *REMIT* e nell'implementazione di programmi di *compliance* *MAR* e *MiFID II*. Ha anche assistito Carnival Corporation nella definizione dell'accordo globale con Shell per la fornitura di gas naturale liquefatto per la nuova classe di navi da crociera delle compagnie Aida Cruises e Costa Crociere della società statunitense.

Recentemente l'Avv. Morra ha assistito TrailStone Group nel primo *long-term PPA* (10 anni) afferente a un impianto fotovoltaico in Italia non assistito da incentivi (*market parity*).

Si riporta di seguito una lista dei principali clienti:

- A2A
- Acquirente Unico
- AIL
- Assoutility
- AXPO
- Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici della Repubblica di San Marino
- Banca IMI
- BKW
- BP

- BNP Paribas
- CME
- Danske Commodities
- Deutsche Bank
- DXT Commodities
- E2M
- EGEA
- Electra Italia
- Electrade
- EEX
- Enel
- Eni
- Enova
- Europe Energy
- Eviva
- Gas Natural
- Gazprom
- GME
- GSE
- GreenNetwork
- Gunvor
- HERA Trading
- ICE
- JP Morgan
- Key To Energy
- Koch Industries
- Lineapiù
- Merrill Lynch
- Mercuria
- Renen
- RWE
- Société Générale
- Sorgenia
- Shell
- Trafigura
- Trailstone
- Utilità
- Verbund
- Vivigas
- Vitol
- VNG
- WorldEnergy

Assistenza alle seguenti società di vendita nella redazione di condizioni generali di vendita e di gas natural e in contratti di rendimento energetico:

- AEMME
- Axopower

- AXPO
- BKW
- BP
- EGEA
- Enel
- Eni
- E.ON
- Gas Natural
- GEKO
- HERA
- Sorgenia
- Vivigas

Assistenza ai seguenti operatori istituzionali:

- EFET sulla riforma della legge fallimentare al fine di rendere efficaci in Italia le clausole di *close-out netting*
- EFET sulle *legal opinion* italiane
- EFET e GME su questioni di *phishing* e *hacking* relative a quote di emissione
- EFET e AIGET sulle traduzioni e modifiche dei General Agreement EFET e sulla Redazione della PSV Appendix
- GME nell'implementazione del *market coupling*
- GSE nella redazione della documentazione contrattuale e gestione delle aste relative agli interconnettori e stoccaggi virtuali e nella regolazione del biometano

## Pubblicazioni

- "A merchant line across the Alps", in PFI, 19 dicembre 2017
- "Tutela simile, un'uscita troppo accompagnata", in Staffetta Quotidiana, 24 febbraio 2017.
- "What are the consequences arising from MiFID II for energy operators?", in Argo, June 2016
- "Mifid II: quali conseguenze per gli operatori energetici?" – Energia, 2/2016, p. 68-73.
- "Nord Stream 2: The legal context", in *Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch*, 1 marzo 2016 (pubblicato online sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/nord-stream-2-legal-context-14747>).
- "Olt decision – The Administrative Court states enough is enough", in *Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch*, 10 luglio 2015, (pubblicato on line sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/olt-decision-administrative-court-states-enough-is-enough>).
- "Any consequences stemming from Italy's withdrawal from the Energy Charter Treaty?", in *Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch*, 15 maggio 2015, (pubblicato on line sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/any-consequences-stemming-italys-withdrawal-energy-charter-treaty-13323>).
- "When energy trading becomes finance" in *Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch*, 2 aprile 2015, (pubblicato online sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/when-energy-trading-becomes-finance-13026>).
- "Regolamento REMIT, stato attuativo e prime criticità applicative", in *Staffetta Quotidiana*, settembre 2014.
- "Sviluppi regolamentari – i mercati derivati delle *commodity* in Europa" in "L'energia di domani", pubblicato da AXPO e Borsa Italiana, giugno 2013 II ed. e 2011 I ed..
- "Aspetti giuridici relativi al mercato italiano" in "I Mercati a Termine dell'Energia", IPSOA, 2012.
- "Cenni evolutivi e possibili scenari alla luce degli sviluppi regolamentari dei mercati derivati delle *commodities* in Europa", *Italia Energia*, 2011-2012.
- "Implementazione del Terzo Pacchetto UE: norme per la promozione della concorrenza e l'apertura dei mercati", *Italia Energia*, 2011-2012.

- "Italian nuclear renaissance: latest regulatory and judicial developments", *Energy Technologies from Italy*, 2010-2011.
- "Importazione virtuale: dubbi sull'inquadramento giuridico della fattispecie. Implicazioni civilistiche, fiscali e regolamentati", *Italia Energia*, 2010.
- "Importazione virtuale. Il rapporto tra il soggetto selezionato e lo shipper", *EIDOS*, 2010.
- "Importazione virtuale. Il rapporto tra il soggetto selezionato e lo shipper", *Quotidiano Energia*, 5 marzo 2010.
- "Development of nuclear power plants in Italy: novelties introduced by the recent Development Law" in *Energy Technologies from Italy*, 2009.
- "Lo stoccaggio gas. Indagine conoscitiva dell'AGCM e dell'AEEG", *Italia Energia*, 2009.
- "Commento agli articoli 2342 e 2343 del codice civile", in *Commentario al Codice Civile* a cura di Prof. Cendon - Giuffrè, 2009.
- "Italian Chapter in European Competition Laws - A Guide to the EC and its Member States edited by Fine" - Lexis Nexis, editions of 2007 and 2008.
- "The Italian Antitrust Authority accepts for the first time commitments but also imposes fines in the same case (Vodafone/Tim/Wind)", 3 agosto 2007 su [www.concorrences.com](http://www.concorrences.com).
- "The Italian Government issues legislation giving, inter alia, power to the Antitrust Authority to impose interim measures (Bersani Decree)" 14 dicembre 2006 su [www.concorrences.com](http://www.concorrences.com).
- "The Italian Competition Authority accepts commitment from the energy incumbent to remedy concerns about its position in gas markets (ENI)" 6 marzo 2006 su [www.concorrences.com](http://www.concorrences.com).

#### Conferenze e Seminari (relatrice)

- Long-term PPA – questioni aperte, Milano, 24 gennaio 201.
- LeT's PPIAy: long-term contracts to enable investment in new renewable power capacity, Key to Energy/SAFE, Roma, 27 settembre 2018.
- L'evoluzione della regolamentazione del *trading* nei mercati energetici italiani ed europei: prospettive e criticità, WGE Riva del Garda, Riva del Garda, 11 settembre, 2018.
- Solar PPA: legal boundaries and contractual challenges, Bain – Paul Hastings, Milano, 9 aprile 2018.
- Strumenti per derivati nel mercato energia: i servizi di compliance a MiFID II, REMIT, MAR, EMIR), IKN, Milano, 21 febbraio 2018.
- Fornitura ai clienti finali, tutela dei consumatori e diritto della concorrenza, MIP Politecnico di Milano, Milano, 22 gennaio, 2018.
- MiFID II: ultimi sviluppi all'alba della go-live date, AIGET, Milano, 20 novembre 2017.
- MiFID II: implementazione e conseguenze della Direttiva UE sui mercati dell'energia, (relatore), EFET, Milano, 12 ottobre 2017
- Italian Close-Out Netting Reform - EFET Legal Committee Meeting, Barcellona, 29 settembre 2017
- Gli impatti di MiFID II e MAR – Utilenergy, Milano, 27 giugno 2017
- Contratti con i clienti finali: vincoli di legge e prassi contrattuali – AIGET, Milano, 13 aprile 2017
- Regolazione Finanziaria MiFID II – MAR, Anigas, Milano, 12 aprile 2017
- MiFID II: iniziare a prepararsi a un anno dalla *go-live date* - AIGET, Milano, 29 marzo 2017
- Dalla Tutela al Mercato: la "rivoluzione" del *retail* elettrico – ERGLab, Roma, 22 marzo 2017
- Close-Out Netting Bill of Law - EFET Legal Committee Meeting, Venice, 10 marzo 2017
- Il ritardo nell'applicazione delle penali per esubero della capacità giornaliera per i clienti allacciati alle reti di distribuzione – Federmetano, Bologna, 15 giugno 2016
- MiFID II: borders between wholesale energy products, commodity derivatives and financial instruments and consequences for commodity firms – BNP Paribas Annual Conference, Milano, 9 marzo 2016
- REMIT – aspetti giuridici e compliance - Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 8 luglio 2015
- EMIR – AIGET, Milano, 29 giugno 2015
- Enforceability of close-out netting in insolvency proceedings in Italy – EFET Credit Group, Roma, 24 giugno 2015
- LIFE CHANGE AHEAD. L'innovazione energetica che migliora la vita (moderatirce) – I-Com, Roma, 24 giugno 2015
- Stato attuativo del Regolamento REMIT – AIGET, Milano, 18 febbraio 2015
- REMIT, MiFID and EMIR, an Italian angle, EFET Legal Committee Meeting, Roma, 15 gennaio 2015.

- Fornitura ai clienti finali: tutela dei consumatori tra regolazione e libero mercato, Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Sistema Idrico, Milano, 10 dicembre 2014 e Acquirente Unico, Roma, 17 dicembre 2014
- Stato attuativo del Regolamento REMIT – AIGET, Milano, 18 novembre 2014.
- La dimensione europea dei mercati energetici italiani tra MiFID, EMIR, REMIT, market coupling e semestre europeo, WGE Riva del Garda, Riva del Garda, 9 settembre 2014.
- EMIR – AIGET, Milano, 4 December 2013
- Trading di Energia: Aspetti Contrattuali, Edison Corporate Education, MIP Politecnico di Milano, Milano, febbraio 2013.
- Contratti di acquisto gas per autotrazione - aspetti regolamentari e contrattuali, Federmetano, Bologna, 18 luglio 2012
- EFET General Agreement – close-out netting under Italian bankruptcy law, EFET Legal Committee Meeting, Roma, 29 marzo 2012
- Investimenti e finanziamenti di progetti di stoccaggio gas: aspetti contrattuali e regolamentari - Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 21 marzo 2012
- Contratti di approvvigionamento gas, Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 23 marzo 2011
- Italian nuclear renaissance: offtake and financing scenarios, European Nuclear Forum, Parigi, 20 ottobre 2010.
- Sviluppi normativi nel settore dello stoccaggio gas, Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 30 settembre 2010
- Profili legali degli interconnector virtuali, Assolomarda, Milano, 29 gennaio 2010

#### Qualifiche professionali e docenze

- 2008: ammissione all'Ordine degli Avvocati
- Docente in qualità di *Visiting Professor*, *Master* in Diritto dell'Energia Rinnovabile e *Trading* al MIP (*Business School* del Politecnico di Milano)

#### Formazione

- 2004: laurea con lode in Giurisprudenza presso Federico II – Università degli Studi di Napoli
- 2005: LL.M (in *competition law*) presso King's College London

#### Lingue

Italiano

Inglese