

Francesca Morra

Francesca Morra è Partner del dipartimento Corporate and Energy dell'ufficio di Milano di Herbert Smith Freehills. Ha acquisito una profonda esperienza nel settore dell'energia, avendo assistito diversi operatori del mercato in questioni contrattuali e regolamentari (Remit, Mifid, EMIR ecc.) con un focus particolare negli *industry contracts* (contratti EPC, contratti di *drilling, tolling agreement*, PPA, VPP, contratti di acquisto di gas (GSA) e di GNL, contratti di trasporto e rigassificazione, contratti con i clienti finali, contratti di acquisto di certificati ambientali), nel settore del diritto della concorrenza essendosi a lungo occupata di tematiche relative a *mergers control*, accordi orizzontali e verticali, abusi di posizione dominante e nel diritto dei consumatori.

Collabora regolarmente alla stesura di articoli su pubblicazioni di settore e interviene quale relatrice a convegni, con particolare riferimento alla materia regolamentare dell'energia, tutela dei consumatori e antitrust.

È stata docente al Corso di Alta Formazione in Energia e Finanza al MIP (Business School del Politecnico di Milano).

Premi e Riconoscimenti

- "Leading Individual" - Legal500
- "Avvocato Emergente dell'Anno - Energy Awards 2014" - LegalCommunity, gennaio 2015.
- Riconosciuta come una dei maggiori esperti di diritto dell'energia in Italia da Who's Who Legal Energy e LegalCommunity.
- Assistenza nel primo *project financing* europeo di un interconnettore su base *merchant*, linea Piosasco (Italia) -Grand'Île (Francia) sensi della legge n. 99/09. Tale progetto è stato premiato come 2017 PFI *European Power Deal of the Year*.
- Assistenza su Edens, operazione che ha dato vita al terzo polo italiano delle rinnovabili e che è stato premiato sia come 2014 PFI *European Renewables Deal of the Year* e 2014 LegalCommunity *Deal of the Year*.

Esperienze recenti e rappresentative

M&A

- Ha assistito Interconnector Energy Italia, consorzio che raggruppa le maggiori imprese italiane "energivore", nell'acquisizione dal gruppo Terna di Monita Interconnector, SPV proprietaria della linea di interconnessione elettrica tra Italia e Montenegro.
- Ha assistito Solar Ventures nella vendita a Zouk di quote di SPV titolari di progetti fotovoltaici in *market parity* con una capacità complessiva pari a 120 MWp.
- Ha assistito Fondaco SGR nella vendita a Sonnedix di 4 SPV, proprietarie di un portafoglio di impianti fotovoltaici aventi una capacità installata pari a circa 6MW.
- Ha assistito MetLife e Fondaco nella cessione di Andromeda, società proprietaria di un impianto fotovoltaico di circa 51MW ubicato a Montalto di Castro.
- Ha assistito A2A e Sorgenia negli aspetti contrattuali e antitrust di due operazioni di concentrazioni parallele relative alle due centrali a ciclo combinato di Lodi e Gissi da ca. 800MW.
- Ha assistito AXPO in una joint-venture con Eni per la gestione commerciale, su base tolling, dell'impianto CCGT posseduto da SEF a Ferrara (Emilia-Romagna).
- Ha assistito AXPO nell'acquisizione da Ansaldo Energia del progetto eolico WinBis da 66MW WinBis a Bisaccia (Campania).
- Ha assistito AXPO Italia e BP Energy Europe nel trasferimento da parte di quest'ultima di un ramo di azienda relativo alla vendita di gas naturale all'ingrosso a clienti finali con consumi annui superiori a 200.000 mc e all'approvvigionamento e vendita al dettaglio di energia elettrica a clienti finali in media tensione.
- Ha assistito BKW nell'acquisizione di una quota di maggioranza del capitale sociale di Casa delle Energie (CDNE), una società leader nel settore del risparmio energetico e delle energie rinnovabili, che offre servizi e sistemi chiavi in mano per l'efficientamento energetico.
- Ha assistito BKW nella joint-venture con HERA e il gruppo Zecca in relazione all'impianto CCGT Tamarete da circa 100MW situato ad Ortona (Abruzzo).
- Ha assistito BKW nell'acquisizione e sviluppo di un parco eolico da 25MW a Volturino (Puglia) da CO-Ver Energia.
- Ha assistito ContourGlobal nell'acquisizione da Quadrivio di un portafoglio di impianti fotovoltaici e biogas in Italia e Romania.
- Ha assistito ContourGlobal nell'acquisizione da ErgyCapital di un portafoglio di impianti fotovoltaici.
- Ha assistito Dolomiti Energia Holding nell'acquisizione di Nesco – North Energy Service Company, società attiva nella gestione Certificati Bianchi e altri meccanismi di incentivazione nel campo dell'energia.
- Ha assistito Edison nell'acquisizione di Gas Natural Vendita Italia e di un contratto di import gas da 11 TWh dal campo Shah Deniz II in Azerbaigian.
- Ha assistito Edison nell'acquisizione di alcuni impianti e progetti idroelettrici in Nord Italia.
- Ha assistito Edison (EDF group) nella vendita al fondo infrastrutturale F2i di una partecipazione azionaria di maggioranza in E2i, proprietaria di impianti rinnovabili (eolico e fotovoltaico) per un totale

di circa 600 MW, e nei relativi contratti di manutenzione e *offtake* (2014 PFI *Europe Renewables Deal of the Year*).

- Ha assistito Electra Italia nella vendita di un portafoglio di clienti industriali a E.On Energia.
- Ha assistito Electra Italia nella vendita delle attività di *reselling* di energia e di un portafoglio di clienti PMI a Illumia.
- Ha assistito ERG nell'acquisizione di ForVEI, joint venture tra VEI Green e Foresight che possiede e gestisce 30 impianti fotovoltaici in varie regioni italiane con una capacità complessiva di 89MW.
- Ha assistito Eiser Infrastructure nella vendita a Macquarie e Swiss Life di Società Gasdotti Italia, secondo operatore italiano nel trasporto gas.
- Ha assistito Interconnector Italia (consorzio delle principali industrie energivore italiane) nell'acquisizione del gruppo Terna di PI.SA., il veicolo societario per lo sviluppo di una linea di interconnessione tra Italia e Francia.
- Ha assistito Key to Energy nell'acquisizione di RenEn, società operante nello sviluppo e gestione di progetti fotovoltaici.
- Ha assistito Metlife e Fondaco nella vendita a Soles del 78,5% di Perseo, a sua volta proprietaria di Andromeda, una società che detiene un portafoglio fotovoltaico di circa 51 MW.

Progetti

- Ha assistito Interconnector Energy Italia, consorzio che raggruppa le maggiori imprese italiane energivore, nel *project financing* del *merchant interconnector* tra Italia e Montenegro sviluppato ai sensi della legge No.99/09.
- Ha assistito Adriatic LNG negli aspetti regolamentari e contrattuali relativi allo sviluppo del terminale di rigassificazione GNL di Rovigo, ivi inclusa la redazione del codice di rigassificazione, assistenza nella procedura di open season e nella richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).
- Ha assistito BKW nello sviluppo di un parco eolico da 56MW a Castellaneta (Puglia).
- Ha assistito BKW nello sviluppo di un parco eolico da 25MW a Volturino (Puglia).
- Ha assistito BKW nello sviluppo degli impianti CCGT, ciascuno da 400MW, di Luminosa, Basento e Cona.
- Ha assistito BNP Paribas nel primo finanziamento italiano garantito da un pegno regolare su gas in stoccaggio.
- Assiste Building Energy nello sviluppo di diversi progetti a energia rinnovabile in Serbia.
- Ha assistito Calenia Energia (società del gruppo AXPO) nell'iniziale *project financing* su base *tolling*, nel successivo progetto di flessibilizzazione e, infine, nel rifinanziamento di un impianto di circa 800MW CCGT a Sparanise.
- Ha assistito Geogastock negli aspetti regolamentari e contrattuali relativi al progetto di stoccaggio di gas naturale situato a Grottole/Ferrandina e Pisticci (Basilicata), ivi inclusa la richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).
- Assiste Herambiente e Quadrifoglio nello sviluppo e finanziamento del termovalorizzatore Thermo a Firenze.
- Ha assistito Ionio Gas (una joint-venture tra ERG e Shell) nello sviluppo del terminale di rigassificazione GNL situato a Priolo Melilli, ivi inclusa la richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption).

- Ha assistito Interconnector Italia nel primo project financing europeo di un merchant interconnector (Piossasco-Grand'Île) tra Italia e Francia sviluppato ai sensi della legge n. 99/09 (2017 PFI Europe Power Deal of the Year, 2018 TXT Perfect 10 Deals of the Year by Trade & Export Finance and 2018 LegalCommunity Energy Deal of the Year).
- Ha assistito Rizziconi (società del gruppo AXPO) nell'iniziale *project financing* su base *tolling*, nel successivo progetto di flessibilizzazione e, infine, nel rifinanziamento di un impianto di circa 800MW CCGT a Rizziconi.
- Assiste SECI (gruppo Maccaferri) nello sviluppo di due importanti progetti idroelettrici in Serbia (sul fiume Ibarske) e in Bosnia Herzegovina (sul fiume Drina).
- Ha assistito Tamarete Energia nello sviluppo e struttura di *offtake* relativa all'impianto CCGT da 100MW di Tamarete a Ortona (Abruzzo).
- Ha assistito Terna nello sviluppo dei progetti di *merchant line* tra Italia e Francia, Italia e Montenegro e nella relativa richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption) con le competenti autorità.
- Ha assistito Trans-Adriatic Pipeline AG negli aspetti regolamentari e contrattuali dello sviluppo del gasdotto TAP (Trans-Adriatic Pipeline), con particolare riferimento alla richiesta di esenzione dall'accesso di terzi (TPA exemption), a questioni di diritto amministrativo e internazionale (convenzioni con autorità locali, accordi intergovernativi) e ai contratti con Snam Rete Gas e Stogit.

Trading fisico e finanziario

- Assistenza su questioni contrattuali (PPA e corporate PPA, contratti di *tolling*, VPP, *take or pay* GSA, Master Agreement EFET, ISDA, IETA, ad hoc *framework agreement*), regolamentazione energetica (*unbundling*, autorizzazioni, accesso a mercati organizzati e hub) e regolamentazione finanziaria (REMIT, MiFID II, EMIR e MAR). Inoltre, ha seguito varie società di trading e vendita in tutti i casi in Italia di asserita manipolazione di mercato ai sensi del REMIT e nell'implementazione di programmi di *compliance* MAR e MiFID II. Ha anche assistito Carnival Corporation nella definizione dell'accordo globale con Shell per la fornitura di gas naturale liquefatto per la nuova classe di navi da crociera delle compagnie Aida Cruises e Costa Crociere della società statunitense.
- Ha assistito TrailStone Group nel primo long-term PPA (10 anni) afferente a un impianto fotovoltaico in Italia non assistito da incentivi (*market parity*).

Si riporta di seguito una lista dei principali clienti in tema di *trading*:

- Acquirente Unico
- AIL
- Axopower
- AXPO
- Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici della Repubblica di San Marino
- Banca IMI
- BKW
- BP
- BNP Paribas
- CME
- Danske Commodities
- Deutsche Bank
- DXT Commodities
- E2M

- EGEA
- Electra Italia
- Electrade
- EEX
- Enel
- Eni
- Enova
- Europe Energy
- GME
- GSE
- GreenNetwork
- Gunvor
- HERA Trading
- ICE
- JP Morgan
- Key To Energy
- Koch Industries
- Lineapiù
- Merrill Lynch
- Mercuria
- Renen
- RWE
- Société Générale
- Sorgenia
- Shell
- Trafigura
- Trailstone
- Utilità
- Verbund
- Vivigas
- Vitol
- WorldEnergy

Assistenza alle seguenti società di vendita nella redazione di condizioni generali di vendita e di gas natural e in contratti di rendimento energetico:

- AEMME
- Axopower
- AXPO
- BKW
- BP
- EGEA
- Enel
- Eni
- E.ON
- Gas Natural
- GEKO
- HERA
- Lifegate
- Sorgenia
- Vivigas

Assistenza ai seguenti operatori istituzionali:

- EFET nella predisposizione di un PPA standard (CPPA) da utilizzare nelle varie giurisdizioni europee per l'acquisto di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili.
- EFET sulla riforma della legge fallimentare al fine di rendere efficaci in Italia le clausole di close-out netting
- EFET sulle legal opinion italiane
- EFET e GME su questioni di phishing e hacking relative a quote di emissione
- EFET e AIGET sulle traduzioni e modifiche dei General Agreement EFET e sulla Redazione della PSV Appendix
- GME nell'implementazione del market coupling
- GSE nella redazione della documentazione contrattuale e gestione delle aste relative agli interconnettori e stoccaggi virtuali e nella regolazione del biometano

Pubblicazioni

- “Corporate PPA: primo caso italiano” (Corporate PPA: first Italian case), Staffetta Quotidiana, 17 May 2019.
- “A merchant line across the Alps”, in PFI, 19 dicembre 2017
- “Tutela simile, un’uscita troppo accompagnata”, in Staffetta Quotidiana, 24 febbraio 2017.
- “What are the consequences arising from MiFID II for energy operators?”, in Argo, June 2016
- “Mifid II: quali conseguenze per gli operatori energetici?” – Energia, 2/2016, p. 68-73.
- “Nord Stream 2: The legal context”, in Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch, 1 marzo 2016 (pubblicato online sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/nord-stream-2-legal-context-14747>).
- “Olt decision – The Administrative Court states enough is enough”, in Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch, 10 luglio 2015, (pubblicato on line sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/olt-decision-administrative-court-states-enough-is-enough>).
- “Any consequences stemming from Italy’s withdrawal from the Energy Charter Treaty?”, in Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch, 15 maggio 2015, (pubblicato on line sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/any-consequences-stemming-italys-withdrawal-energy-charter-treaty-13323>).
- “When energy trading becomes finance” in Istituto per gli studi di politica internazionale – ISPI Energy Watch, 2 aprile 2015, (pubblicato online sul sito ISPI al link: <http://www.ispionline.it/it/energy-watch/when-energy-trading-becomes-finance-13026>).
- “Regolamento REMIT, stato attuativo e prime criticità applicative”, in Staffetta Quotidiana, settembre 2014.
- “Sviluppi regolamentari – i mercati derivati delle commodity in Europa” in “L’energia di domani”, pubblicato da AXPO e Borsa Italiana, giugno 2013 II ed. e 2011 I ed..
- “Aspetti giuridici relativi al mercato italiano” in “I Mercati a Termine dell’Energia”, IPSOA, 2012.

- “Cenni evolutivi e possibili scenari alla luce degli sviluppi regolamentari dei mercati derivati delle commodities in Europa”, Italia Energia, 2011-2012.
- “Implementazione del Terzo Pacchetto UE: norme per la promozione della concorrenza e l’apertura dei mercati”, Italia Energia, 2011-2012.
- “Italian nuclear renaissance: latest regulatory and judicial developments”, Energy Technologies from Italy, 2010-2011.
- “Importazione virtuale: dubbi sull’inquadramento giuridico della fattispecie. Implicazioni civilistiche, fiscali e regolamentati, Italia Energia, 2010.
- “Importazione virtuale. Il rapporto tra il soggetto selezionato e lo shipper”, EIDOS, 2010.
- “Importazione virtuale. Il rapporto tra il soggetto selezionato e lo shipper”, Quotidiano Energia, 5 marzo 2010.
- “Development of nuclear power plants in Italy: novelties introduced by the recent Development Law” in Energy Technologies from Italy, 2009.
- “Lo stoccaggio gas. Indagine conoscitiva dell’AGCM e dell’AEEG”, Italia Energia, 2009.
- “Commento agli articoli 2342 e 2343 del codice civile”, in Commentario al Codice Civile a cura di Prof. Cendon - Giuffrè, 2009.
- “Italian Chapter in European Competition Laws - A Guide to the EC and its Member States edited by Fine” - Lexis Nexis, editions of 2007 and 2008.
- “The Italian Antitrust Authority accepts for the first time commitments but also imposes fines in the same case (Vodafone/Tim/Wind)”, 3 agosto 2007 su www.concorrences.com.
- “The Italian Government issues legislation giving, inter alia, power to the Antitrust Authority to impose interim measures (Bersani Decree)” 14 dicembre 2006 su www.concorrences.com.
- “The Italian Competition Authority accepts commitment from the energy incumbent to remedy concerns about its position in gas markets (ENI)” 6 marzo 2006.

Conferenze e Seminari

- PPA Committee, Milan, 20 gennaio 2020.
- Il Rebus della transizione - L’innovazione energetica, chiave dello sviluppo (The puzzle of the transition – Energy innovation, key of the development), Roma, 25 giugno 2019.
- MIFID, MAR, REMIT, AIGET, Milan, 27 February 2019.
- Renewable PPA in Italy, What contract, PPA Committee, Milan, 21 febbraio 2019.
- I mercati dell’energia: power, oil&gas (Energy markets: power, oil&gas), MIP Politecnico di Milano, Milano, 28 gennaio 2019.
- Long-term PPA – questioni aperte, Milano, 24 gennaio 2019.
- LeT’s PPIAy: long-term contracts to enable investment in new renewable power capacity, Key to Energy/SAFE, Roma, 27 settembre 2018.

- L'evoluzione della regolamentazione del trading nei mercati energetici italiani ed europei: prospettive e criticità, WGE Riva del Garda, Riva del Garda, 11 settembre, 2018.
- Solar PPA: legal boundaries and contractual challenges, Bain – Paul Hastings, Milano, 9 aprile 2018.
- Strumenti per derivati nel mercato energia: i servizi di compliance a MiFID II, REMIT, MAR, EMIR), IKN, Milano, 21 febbraio 2018.
- Fornitura ai clienti finali, tutela dei consumatori e diritto della concorrenza, MIP Politecnico di Milano, Milano, 22 gennaio, 2018.
- MiFID II: ultimi sviluppi all'alba della go-live date, AIGET, Milano, 20 novembre 2017.
- MiFID II: implementazione e conseguenze della Direttiva UE sui mercati dell'energia, (relatore), EFET, Milano, 12 ottobre 2017
- Italian Close-Out Netting Reform - EFET Legal Committee Meeting, Barcellona, 29 settembre 2017
- Gli impatti di MiFID II e MAR – Utilenergy, Milano, 27 giugno 2017
- Contratti con i clienti finali: vincoli di legge e prassi contrattuali – AIGET, Milano, 13 aprile 2017
- Regolazione Finanziaria MiFID II – MAR, Anigas, Milano, 12 aprile 2017
- MiFID II: iniziare a prepararsi a un anno dalla go-live date - AIGET, Milano, 29 marzo 2017
- Dalla Tutela al Mercato: la "rivoluzione" del retail elettrico – ERGLab, Roma, 22 marzo 2017
- Close-Out Netting Bill of Law - EFET Legal Committee Meeting, Venice, 10 marzo 2017
- Il ritardo nell'applicazione delle penali per esubero della capacità giornaliera per i clienti allacciati alle reti di distribuzione – Federmetano, Bologna, 15 giugno 2016
- MiFID II: borders between wholesale energy products, commodity derivatives and financial instruments and consequences for commodity firms – BNP Paribas Annual Conference, Milano, 9 marzo 2016.
- REMIT – aspetti giuridici e compliance - Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 8 luglio 2015
- EMIR – AIGET, Milano, 29 giugno 2015
- Enforceability of close-out netting in insolvency proceedings in Italy – EFET Credit Group, Roma, 24 giugno 2015
- LIFE CHANGE AHEAD. L'innovazione energetica che migliora la vita (moderatirce) – I-Com, Roma, 24 giugno 2015
- Stato attuativo del Regolamento REMIT – AIGET, Milano, 18 febbraio 2015
- REMIT, MiFID and EMIR, an Italian angle, EFET Legal Committee Meeting, Roma, 15 gennaio 2015.
- Fornitura ai clienti finali: tutela dei consumatori tra regolazione e libero mercato, Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Sistema Idrico, Milano, 10 dicembre 2014 e Acquirente Unico, Roma, 17 dicembre 2014
- Stato attuativo del Regolamento REMIT – AIGET, Milano, 18 novembre 2014.

- La dimensione europea dei mercati energetici italiani tra MiFID, EMIR, REMIT, market coupling e semestre europeo, WGE Riva del Garda, Riva del Garda, 9 settembre 2014.
 - EMIR – AIGET, Milano, 4 December 2013
 - Trading di Energia: Aspetti Contrattuali, Edison Corporate Education, MIP Politecnico di Milano, Milano, febbraio 2013.
 - Contratti di acquisto gas per autotrazione - aspetti regolamentari e contrattuali, Federmetano, Bologna, 18 luglio 2012
 - EFET General Agreement – close-out netting under Italian bankruptcy law, EFET Legal Committee Meeting, Roma, 29 marzo 2012
 - Investimenti e finanziamenti di progetti di stoccaggio gas: aspetti contrattuali e regolamentari -Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 21 marzo 2012
 - Contratti di approvvigionamento gas, Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 23 marzo 2011
 - Italian nuclear renaissance: offtake and financing scenarios, European Nuclear Forum, Parigi, 20 ottobre 2010.
 - Sviluppi normativi nel settore dello stoccaggio gas, Istituto di Ricerca Internazionale, Milano, 30 settembre 2010
 - Profili legali degli interconnector virtuali, Assolomarda, Milano, 29 gennaio 2010
-

Qualifiche professionali e docenze

- 2008: ammissione all'Ordine degli Avvocati
 - Docente in qualità di Visiting Professor, Master in Diritto dell'Energia Rinnovabile e Trading al MIP (Business School del Politecnico di Milano)
-

Formazione

- 2004: laurea con lode in Giurisprudenza presso Federico II – Università degli Studi di Napoli
 - 2005: LL.M (in competition law) presso King's College London
-

Lingue

- Italiano
 - Inglese
-